

TP. Cần Thơ, ngày tháng 4 năm 2018

BÁO CÁO

CÔNG TÁC GIÁM SÁT CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG

CỦA GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH VÀ CÁN BỘ QUẢN LÝ NĂM 2017

Căn cứ Điều 25 - Điều lệ Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng số 10 IDICO, Hội đồng quản trị Công ty báo cáo Đại hội kết quả kiểm tra giám sát của Hội đồng quản trị đối với Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý trong năm tài chính năm 2017 như sau:

I/ THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH

1. Bộ máy lãnh đạo và cán bộ quản lý:

Giám đốc điều hành và đội ngũ cán bộ quản lý là những người có quyết tâm cao, luôn đoàn kết, nhất trí, có nhiều cố gắng trong việc tổ chức thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị, đã tổ chức chỉ đạo, điều hành mọi hoạt động của Công ty theo mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và định hướng đầu tư phát triển đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

**** Hoạt động chung của Hội đồng quản trị:***

Trong năm 2017 Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức các cuộc họp theo định kỳ để bàn bạc và chỉ đạo thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Các cuộc họp đều được chuẩn bị tốt và kiểm điểm, bàn bạc kỹ lưỡng từng nội dung một cách chi tiết, cụ thể để chỉ đạo Ban điều hành tổ chức thực hiện có hiệu quả cao nhất.

Ngoài các cuộc họp trên, đồng chí Chủ tịch Hội đồng quản trị còn có các cuộc làm việc với Giám đốc Công ty và Ban điều hành để đôn đốc, kiểm tra và chỉ đạo cụ thể biện pháp tổ chức thực hiện Nghị quyết Hội đồng quản trị.

Quan hệ giữa Hội đồng quản trị và Ban điều hành theo đúng Quy chế và chặt chẽ, mật thiết.

**** Cơ cấu bộ máy lãnh đạo công ty trong năm 2017 như sau:***

- Hội đồng quản trị: Đầu năm 2017 gồm 5 người, đến tháng cuối năm 2017 một thành viên xin chuyển công tác và thôi không tham gia Hội đồng quản trị, đến nay HĐQT còn 04 thành viên do Công ty Mẹ IDICO cử tham gia và đại diện phần vốn Chủ sở hữu (96,83%), trong đó có 3 thành viên không điều hành, chiếm 75% tổng số, công tác tại Công ty Mẹ kiêm nhiệm.

- Ban điều hành: gồm 3 người Giám đốc, 2 Phó giám đốc và Phụ trách kế toán (trong đó Giám đốc là Ủy viên Hội đồng quản trị)

2. Về quản lý – tổ chức sản xuất kinh doanh:

2.1- Về tổ chức quản lý:

Bộ máy quản lý tham mưu giúp việc lãnh đạo Công ty gồm có 4 phòng là Phòng Kinh tế – Kế hoạch, Phòng Tài chính kế toán, Phòng Kỹ thuật chất lượng và Văn phòng tổng hợp. Số chuyên viên và nhân viên bình quân trong năm là 18 người.

Đã phối hợp tốt với các đơn vị, phòng ban của Công ty Mẹ trong việc thực hiện phương án tái cấu trúc công ty IDICO-INCO10 theo đề án đã được phê duyệt.

2.2- Về tổ chức sản xuất:

Hiện nay lực lượng sản xuất của Công ty có 5 đơn vị trực thuộc, gồm có, 01 Xí nghiệp Tư vấn thiết kế, 01 Xưởng SX Bê tông thương phẩm, 02 Công trường là: Nhà máy Giấy Lee & Man; Nhà máy chế biến thức ăn thủy sản và 01 đội xây dựng, số CBCNV bình quân trong năm là 43 người.

2.3- Về kết quả thực hiện kế hoạch năm 2017:

- Tổng giá trị sản lượng thực hiện: 88.906 tỷ đồng đạt **99%** so với kế hoạch năm 2017.

- Doanh thu thực hiện: **74.308** tỷ đồng, đạt **85%** so với kế hoạch năm 2017.

- Lợi nhuận : -7.497 triệu đồng,

- Tổng nguồn vốn : 66,337 tỷ đồng,

- Vốn chủ sở hữu : -18.816 tỷ đồng,

- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn : 128%,

- Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng vốn : -28%.

II/ ĐÁNH GIÁ:

Trong năm 2017, Công ty chủ yếu tập trung hoàn thiện các thủ tục hoàn công, quyết toán, thu hồi vốn gói thầu số 9 trạm thu phí Ô Môn và trạm thu phí Thốt Nốt, IDICO-INCO10 tập trung thi công các gói thầu thuộc Công ty TNHH giấy Lee&Man Việt Nam, công trình Nhà máy chế biến thức ăn thủy sản do Công ty cổ phần Tập đoàn Sao Mai làm chủ đầu tư.

Với sự nỗ lực của Ban lãnh đạo và CB.CNV trong toàn Công ty hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 có nhiều khả quan, việc làm đầy đủ, đời sống và thu nhập của người lao động được đảm bảo, không còn nợ lương, nộp thêm tiền nợ bảo hiểm, nợ thuế từ những năm trước, tạo được sự tin tưởng, yên tâm công tác của toàn thể CB.CNV. Các ngành nghề kinh doanh chính doanh thu và sản lượng thực hiện hoàn thành kế hoạch đề ra. Về lợi nhuận nếu hạch toán riêng năm 2017, sản xuất kinh doanh có hiệu quả, doanh thu đủ bù đắp chi phí phát sinh trong năm và có lợi nhuận 3.663.243.280 đồng. Tuy nhiên do ảnh hưởng của các chi phí như: Tiền lãi chậm nộp thuế các khoản nợ thuế từ năm 2013 trở về trước và chi phí cophpa giáo chống phát sinh năm 2010 treo lại chưa kết chuyển hết,... đến nay phải hạch toán hết theo qui định do vậy Công ty không có lợi nhuận, cụ thể như sau:

+ Khoản lỗ chi phí khác 8.965.161.330 đồng là khoản lãi chậm nộp thuế tại Cục thuế TP Cần Thơ đối với phần nợ gốc phát sinh từ năm 2013 trở về trước chưa nộp.

+ Khoản chi phí QLDN 1.871.391.999 đồng: đây là khoản chi phí cốppha giáo chống phát sinh năm 2010. Do thời điểm đó các công trình thi công còn ít, doanh thu không thể bù đắp được chi phí nên Công ty treo lại mỗi năm Công ty chỉ trích phí khoảng 12%, đến năm 2017 còn treo lại 1.871.391.999 đồng. Năm 2017 Công ty kết chuyển hết dẫn đến kết quả lỗ 1.871.391.999 đồng.

+ Khoản lỗ chi phí phân bổ công cụ dụng cụ 323.986.146 đồng: Đây là khoản chi phí phân bổ công cụ dụng cụ theo yêu cầu của Kiểm toán Nhà nước treo lại các năm trước do doanh thu các năm qua còn thấp dẫn đến chi phí chưa phân bổ hết. Năm 2017 Công ty kết chuyển hết dẫn đến kết quả lỗ 381.286.204 đồng.

+ Nếu không hạch toán các khoản tồn tại trên, năm 2017 IDICO-INCO10 hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả, doanh thu đủ bù đắp chi phí phát sinh trong năm và có lợi nhuận 3.663.243.280 đồng.

III/ BIỆN PHÁP KHẮC PHỤC

1. Về tổ chức quản lý:

- Hoàn thiện, nâng cao năng lực bộ máy quản lý - điều hành: Làm việc phải có chương trình, kế hoạch, theo đúng mục tiêu kế hoạch năm đã được Đại hội đồng cổ đông nghị quyết, theo đúng phân công, phân cấp đã thống nhất và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty;

- Rà soát để sửa đổi, bổ sung và thay thế, làm mới các Quy định, Quy chế quản lý nội bộ Công ty- chú trọng công tác giao khoán, giao việc khoa học, đảm bảo hiệu quả;

- Tiếp tục thực hiện những nội dung còn lại của Phương án Tái cấu trúc Doanh nghiệp để tăng năng lực cho Công ty, dành lại thị trường khu vực;

- Tuyển chọn để bổ sung nguồn nhân lực, đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2018 và các năm tiếp theo;

2. Về phát triển, duy trì sản xuất kinh doanh:

- Tích cực tìm kiếm công việc xây lắp và cung cấp bê tông thương phẩm – hai bộ phận sản xuất chính của công ty hiện nay;

- Tăng cường quản lý chất lượng sản phẩm xây dựng, đảm bảo chất lượng và tiến độ, từng bước khôi phục tín nhiệm với chủ đầu tư.

- Đối với các Dự án hiện có:

+ Tìm kiếm đối tác để liên kết đầu tư Dự án Khu nhà ở cao tầng tại Trụ sở công ty hiện hữu, hoặc nghiên cứu chuyển đổi thành 1 dự án khác khả thi hơn. Trước mắt khai thác diện tích đất mặt đường 3/2 đảm bảo bù đắp chi phí thuê đất hàng năm;

- Tuyển dụng nhân lực có kinh nghiệm về chuyên môn nghiệp vụ và tổ chức thi công bổ sung vào lực lượng, ổn định tổ chức bộ máy và đơn vị trực thuộc.

- Giám sát chặt chẽ giá thành sản xuất, tìm mọi biện pháp tiết kiệm các khoản chi, nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD của đơn vị.

IV/ KIẾN NGHỊ:

Qua tình hình thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2018 của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng số 10 IDICO, Hội đồng quản trị Công ty xin được kiến nghị với Tổng công ty IDICO:

1. Xem xét cho đơn vị được tham gia thi công xây dựng các dự án của Tổng công ty nhằm tạo việc làm cho đơn vị đồng thời tạo vòng quay vốn lưu động, tránh nợ quá hạn đối với các khoản vay.

2. Tiếp tục hỗ trợ chỉ đạo công ty trong việc thực hiện tái cấu trúc công ty IDICO-INCO10 giai đoạn tiếp theo của đề án đã được phê duyệt.

Trên đây là Báo cáo đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Giám đốc điều hành và cán bộ quản lý Công ty trong năm 2017.

Hội đồng quản trị Công ty mong muốn được Tổng công ty và các cổ đông tham gia ý kiến để Công ty IDICO-INCO10 đủ sức mạnh để duy trì hoạt động và phát triển.

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Đào Minh Tiến